**ปก**

**คำนำ**

**คำนำ**

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 3 ) พ.ศ. 2561 หมวด 6 ข้อ 29 ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนามีหน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคม

ดังนั้น เพื่อให้เป็นไประเบียบกระทรวงมหาดไทยดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา(ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น) จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ขึ้น เพื่อรายงานและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามให้นายกเทศมนตรีทราบ คณะกรรมการหวังเป็นว่ารายงานผลการติดตามฉบับนี้จะสามารถเป็นประโยชน์อย่างยิ่งในการพัฒนาท้องถิ่น สามารถแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้ และประชาชนเกิดความพึงพอใจสูงสุด

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

**สารบัญ**

**บทสรุปผู้บริหารท้องถิ่น**

บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา(ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖3

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติม ถึงฉบับที่ 3 พ.ศ. 2561 หมวด ๖ ข้อ ๒๙ ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนามีหน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายใน สิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคม ของทุกปี

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ถือว่าเป็นกระบวนการสำคัญต่อการพัฒนาท้องถิ่นเพราะระบบการติดตามและประเมินผล เป็นเครื่องบ่งชี้ว่าแผนพัฒนาท้องถิ่นสามารถนำไปใช้ให้เกิดการพัฒนาที่มีประสิทธิภาพ สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างแท้จริง ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายหรือไม่ และทำให้ทราบถึงปัญหา อุปสรรค ข้อเสนอแนะในการดำเนินงาน เพื่อจะได้นำข้อมูลดังกล่าวไปปรับปรุง แก้ไข และพัฒนาต่อไป

(ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น) ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผล ประจำปีงบประมาณพ.ศ.๒๕๖3 ตามยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้าน ดังนี้

ข้อเสนอจากการติดตามประเมินผลแผนพัฒนา(ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น)

๑. โครงการที่ได้รับอนุมัติงบประมาณให้ดำเนินการแล้ว ไม่ควรโอนงบประมาณเพิ่มในภายหลัง เพราะสะท้อนให้เห็นถึงความล้มเหลวในการบริหารงบประมาณที่ผิดพลาดอันเนื่องมาจากขาดการวิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณอย่างรอบด้าน ควรมีการตั้งงบประมาณให้สอดคล้องกับการเบิกจ่ายจริง

๒.โครงการ / กิจกรรมที่ได้ตั้งงบประมาณในเทศบัญญัติแล้ว ควรเร่งรัดดำเนินโครงการ/กิจกรรมให้เสร็จสิ้นภายในปีงบประมาณนั้นๆ

๓. โครงการ/กิจกรรมที่มีการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปีงบประมาณ ควรมีการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการจัดงานที่แตกต่างไปจากเดิมบ้าง โดยเน้นประโยชน์ของชุมชนเป็นสำคัญ

๔. ทุกแผนงาน/โครงการที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาควรคำนึงถึงความเป็นไปได้ในเรื่องของความพร้อมด้านพื้นที่ ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ ผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อม และสถานะทางการเงิน การคลังของท้องถิ่นเป็นสำคัญ ทั้งนี้เพื่อประโยชน์ในการขอรับการสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานภายนอก

๕. ส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมของ(ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น) ให้มากขึ้น ทั้งก่อนการดำเนินโครงการ ระหว่างดำเนินโครงการ และเมื่อเสร็จสิ้นโครงการ โดยหาแนวทาง วิธีการให้เกิดกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชนในทุกขั้นตอนของการดำเนินโครงการของเทศบาลตำบล(ชื่อเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น) รวมถึงการเปิดโอกาสให้ประชาชนได้รับรู้ ตรวจสอบการดำเนินโครงการให้มากขึ้น

๖. ควรมีการสำรวจข้อมูลพื้นฐานของ(ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น) และมีฐานข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน เพื่อสามารถใช้ประกอบเป็นข้อมูลในการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของชุมชน เพื่อนำไปสู่แนวทางการกำหนดทิศทางการพัฒนาที่สามารถสนองตอบความต้องการของประชาชนและสามารถแก้ไขปัญหาเป็นไปอย่างรวดเร็ว

๗. ควรมีการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสาร การดำเนินโครงการให้ประชาชนรับทราบอย่างทั่วถึงด้วยวิธีการต่างๆ ที่สามารถเข้าถึงประชาชน ชุมชน ให้ได้รับข้อมูลข่าวสารมากที่สุด

๘. ควรมีการบริหารจัดการงบประมาณอย่างเหมาะสม ตลอดจนดำเนินการโครงการพัฒนาให้ครอบคลุมทุกพื้นที่อย่างทั่วทั่วถึง

**ส่วนที่ 1**

**บทนำ**

**1. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล**

การติดตาม (Monitoring) และ การประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมาย ไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้(ผู้บริหารท้องถิ่น ข้าราชการองค์การบริหารส่วนจังหวัด พนักงานเทศบาล พนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้าง สมาชิกสภาท้องถิ่น) (อื่น ๆ ถ้ามี) สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของ(ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น)จึงเป็นการติดตามผลที่ให้ความสำคัญ ดังนี้

1. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนา(ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น)หรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

2. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่าง ๆ ในการพัฒนา(ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น)ตรวจสอบดูว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

3. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่าง ๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

4. ความสำคัญของการติดตามและประเมินแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจของชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2564) โครงการ กิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจาก(ผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น ปลัด/รองปลัดชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้บริหารระดับหัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง บุคลากรของชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น) สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพพื้นแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชน(ตำบล/ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น)

**บทสรุปของความสำคัญก็คือ** ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไปเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขุมรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่าง ๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็จะต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็จะต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียใน(ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น)ให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่าง ๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

**2. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล**

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องนั้นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ดังนี้

1. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นของ(ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น)ซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

2. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้

3. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นของ(ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น)

4. เพื่อทราบถึงสถานภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณของ (ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น)

5. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของ(ผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/รองปลัดผู้บริหารระดับสำนัก/กองทุกระดับของชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น)ที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนใน(ตำบล..../ชุมชน.....)หรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด

6. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

**3. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล**

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาของชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ข้อ 29 กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้ (1) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (2) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

(4) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

**1. การดำเนินการติดตามและประเมินผล**

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน 11 คน ประกอบด้วย

1) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 3 คน

2) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน

3) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน

4) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน 2 คน

5) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของ(ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น) ต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

1. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาให้เหมาะสมกับ(ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น)

2. ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา

3. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อ(ผู้บริหารท้องถิ่น)เพื่อดำเนินการต่อไป

**2. การกำหนดแนวทางและวิธีการ**

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของ(ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น) ได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของ(ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น) ดังนี้

2.1 การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่าผู้ใช้ผล การนำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลัก ๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือสังเกตแล้วนำผลที่ได้มากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

2.2 วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจาก ข้อ 2.1 มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลัก ๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตามแหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

2.3 ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในชั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบขั้นต่ำตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

2.4 การวิเคราะห์ข้อมูลเป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้ แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจงนับ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบ การเขียน Flow Chart การแสดงแผนภูมิแกนท์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลาย ๆ วิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่(ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น)

2.5 รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงาน โครงการหนึ่ง ๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมของ(ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น) ในการรายงานผลการติดตามโครงการอาจเขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิคซึ่งประกอบด้วยก็ได้ ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุปวัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการติดตาม ซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ 2 และส่วนที่ 3

2.6 รายงานผล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของ(ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น)ต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นของ(ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น) โดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

2.7 การวินิจฉัยสั่งการการนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของ(ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น)หรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจในสำนัก กอง ฝ่ายต่าง ๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุป ซึ่งอาจกระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อผู้บริหารท้องถิ่น

**3. การรายงานผล**

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของ(ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น)มีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาของ(ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น)โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

**ขั้นตอนการรายงานผล**

ตั้งข้อสังเกต/รับทราบ/เสนอความเห็น

เสนอ

รายงานผล

ธันวาคม

เสนอ

เสนอ

เสนอ

ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในตำบล../อปท. ...ทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

ตั้งข้อสังเกต/รับทราบ/เสนอความเห็น

**4. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล**

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ  อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา(ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น)ใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น  แบบสอบถามวัดทัศนคติ มาตราส่วนประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaires)  แบบสัมภาษณ์  (Interview) และแบบสังเกตการณ์  (Observation) เป็นต้น  โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ ภารกิจของ(ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น)รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นรวมทั้งเกณฑ์มาตรฐาน แบบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว  จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม  ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

**1. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล**

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของ (ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น)กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

1.1 กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

1) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของ (ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น)อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

2) สรุปผลการติดตามและประเมินผลทุกไตรมาส และสรุปภาพรวมของไตรมาสที่ผ่านมาทุกครั้ง

3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อ(ผู้บริหารท้องถิ่น)ภายในกำหนดเวลา เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอสภาท้องถิ่น/คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น ภายในระยะเวลาที่กำหนด

1.2 ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ของ (ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น)

1.3 ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผลประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงใน(ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น)มาปฏิบัติงาน

1.4 ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่าง ๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ 4 ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

1.5 ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นของ(ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น)ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

1.6 ประสิทธิผล (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของ(ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น)ทั้งในระดับหมู่บ้านและระดับตำบล และอาจรวมถึงอำเภอ....และจังหวัด....ด้วย เพราะว่ามีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

**2. ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล**

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของ(ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น)กำหนดระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

2.1 ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลมีองค์ประกอบใหญ่ ๆ ที่สำคัญ 3 ประการ คือ

1) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล

2) เครื่องมือ

3) กรรมวิธีหรือวิธีการต่าง ๆ

2.2 วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

1) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

2) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต(observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ บุคลากรของ(ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น)ข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

**3. กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล**

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของ(ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น)กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลดังนี้

3.1 การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผล เพื่อดูระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่าง ๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด จะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น เช่น การทดสอบและการวัดโครงการก่อสร้างถนนลาดยางชนิดแอลฟัลท์ติกคอนกรีต เส้นหนองตะกู หมู่ที่ 7 (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) โครงการจัดงานประเพณีวันลอยกระทงประจำปี (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร)โครงการพัฒนาแหล่งเรียนรู้และภูมิปัญญาท้องถิ่น (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) เป็นต้น

3.2 การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้าย ๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่มีพิธีรีตอง ไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

3.3 การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา(ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น)ใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นของ(ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น)มีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต (1) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชาชนในหมู่บ้านหรือตัวบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน (2) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

3.4 การสำรวจ (surveys) ในที่นี่หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในตำบล.../ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

3.5 เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้เอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ของ(ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น)

**5. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล**

การติดตามและประเมินผลมีประโยชนที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาต่าง ๆ ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต ประโยชน์ต่าง ๆ แยกเป็นหัวข้อได้ ดังนี้

1. ได้ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่าง ๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะทำให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน

2. ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่าง ๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทันท่วงที ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

3. ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่าง ๆ เกิดความประหยัด คุ้มค่าไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลา งบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

4. สามารถเก็บรวมรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่าง ๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่าง ๆ

5. กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียด เนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

6. การวินิจฉัย สั่งการ ผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ของ(ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น)สามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่าง ๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

7. ทำให้ภารกิจต่าง ๆ ของบุคลากรใน(ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น)แต่ละคน แต่ละสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายของ(ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น)เกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

8. สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตตำบล..../ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

**ส่วนที่ 2**

**การติดตามและประเมินผล**

**1. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563**

**1.1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น**

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา(ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น)เป็นแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนดระยะเวลา 5 ปี พ.ศ. 2551....- 2565. ซึ่งเป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของ(ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น) ที่กำหนดยุทธศาสตร์ และแนวทางการพัฒนาของ(ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น)ซึ่งแสดงถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต โดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด........ อำเภอ........ และแผนชุมชนตำบล......../ทต./ทม./ทน.

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา(ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น) มีรายละเอียด ดังนี้

1) ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ........................................................

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ........................................................

ฯลฯ

2) พันธกิจ ประกอบด้วย

พันธกิจที่ 1 .............................................................

พันธกิจที่ 2 .............................................................

ฯลฯ

3) จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต ประกอบด้วย

จุดมุ่งหมายที่ 1 .......................................................

จุดมุ่งหมายที่ 2 .......................................................

ฯลฯ

4) วิสัยทัศน์

......................................................................................................................

**1.2 โครงการพัฒนาท้องถิ่น**

**แผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. 2561-2565 (เฉพาะปี พ.ศ. 2563)**

ยุทธศาสตร์ แนวทางการพัฒนา โครงการพัฒนาท้องถิ่น

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ยุทธศาสตร์** | **แผนงาน** | **โครงการตามแผนพัฒนา** | | **ดำเนินการจริง** | |
| **จำนวนโครงการ** | **จำนวนเงิน** | **จำนวนโครงการ** | **จำนวนเงิน** |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
| **รวม** | |  |  |  |  |

**1.3 ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่ายงบประมาณ**

ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่ายงบประมาณ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 (เป็นโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่**ไม่ได้**ดำเนินการจริง)

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ยุทธศาสตร์** | **แนวทางการพัฒนา** | **จำนวนโครงการ** | **จำนวนเงิน** | **เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินการจริง** |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
| **รวม** | |  |  |  |

**1.4 ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่ายงบประมาณ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563**

เป็นโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่**ได้**ดำเนินการจริง

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ยุทธศาสตร์** | **แนวทางการพัฒนา** | **โครงการ** | **เป้าหมาย**  **(ผลผลิตของโครงการ)** | **จำนวนเงิน** | **ผลที่ได้รับ** | **ตัวชี้วัด (KPI)** |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  | **รวม** |  |  |  |  |  |

**การประเมินผลการทำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| ยุทธศาสตร์ | แนวทางการพัฒนา | โครงการพัฒนา  ที่ดำเนินการจริง  (จำนวนโครงการ) | จำนวนเงิน  ที่ดำเนินการจริง  (บาท) | เป้าหมาย  ที่ได้จริงหรือได้ผลจริง  (ผลผลิตของโครงการ) |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
| **รวม** | | |  |  |

**การประเมินผลการทำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ยุทธศาสตร์ | แนวทางการพัฒนา | โครงการพัฒนา  ที่ดำเนินการจริง  (จำนวนโครงการ) | จำนวนเงิน  ที่ดำเนินการจริง  (บาท) | เป้าหมาย  ที่ได้จริงหรือได้ผลจริง  (ผลผลิตของโครงการ) | ผลที่ได้รับจริง  หรือสิ่งที่เกิดขึ้นจากเป้าหมาย  ที่ประชาชนได้รับ |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
| **รวม** | | |  |  |  |

**1.4 ผลที่ได้รับจากการดำเนินงาน**

ผลที่ได้รับ/ผลที่สำคัญ

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ยุทธศาสตร์ | แนวทางการพัฒนา | โครงการพัฒนา | จำนวนเงิน  ที่ดำเนินการจริง | ผลที่ได้รับจริง  หรือผลที่สำคัญ | ตัวชี้วัด  (KPI) |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
| **รวม** | | |  |  |  |

ผลกระทบ

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ยุทธศาสตร์ | แนวทางการพัฒนา | โครงการพัฒนา | จำนวนเงิน  ที่ดำเนินการจริง | ผลที่ได้รับจริง  หรือผลที่สำคัญ | ตัวชี้วัด  (KPI) | ผลกระทบ |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
| **รวม** | | |  |  |  |  |

**1.5 ปัญหา อุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางการแก้ไข**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| ลำดับ | โครงการพัฒนา | ปัญหาหรืออุปสรรค | แนวทางการแก้ไข | ความเห็นของผู้บริหาร |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

**2. แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563**

2.1 การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

2.1.1 ความสัมพันธ์ระหว่างแผนพัฒนาระดับมหภาค

**......ให้เขียนความสัมพันธ์ ความเชื่อมโยงกับแผนพัฒนาระดับมหภาค ประกอบด้วย ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 ยุทธศาสตร์จังหวัด/กลุ่มจังหวัด/ภาค ยุทธศาสตร์การพัฒนาของชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด.......เช่น**

1) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการคมนาคมของชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ได้แก่ยุทธศาสตร์............................................สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 ยุทธศาสตร์ที่.......................................ซึ่งกำหนดให้ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นดำเนินการในเรื่อง...........................................ซึ่งสอดคล้องกัลป์กับยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัด............และจังหวัด ที่ได้กำหนดเป็นเป้าประสงค์ว่า................................ตามยุทธศาสตร์ที่..............................ซึ่งชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้กำหนดให้ยุทธศาสตร์ของชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสอดคล้องเชื่อมโยงกันในประเด็นยุทธศาสตร์ดังกล่าว ซึ่งปรากฏตามยุทธศาสตร์ที่.............................

2).....................................................................................................

3) ความสอดคล้องและเชื่อมโยงในเชิงมติทางเศรษฐกิจ............................................

4) ความสอดคล้องและเชื่อมโยงในเชิงมติทางสังคม..................................................

5) ความสอดคล้องและเชื่อมโยงในเชิงมติทางวัฒนธรรม...........................................

6) ความสอดคล้องและเชื่อมโยงในเชิงมติทางการศึกษา...........................................

7) ความสอดคล้องและเชื่อมโยงในเชิงมติทางสิ่งแวดล้อม.........................................

ฯลฯ

2.1.2 ยุทธศาสตร์ของชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

**ให้เขียนความสัมพันธ์ ความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ของชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกับสภาพปัญหาที่เกิดขึ้นจนนำไปสู่การกำหนด วิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ แผนงาน ผลผลิต/โครงการ โดยเขียนเป็นภาพรวมหรือองค์รวม........เช่น**

1) ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้กำหนดวิสัยทัศน์ไว้ว่า.....................................ซึ่งวิสัยทัศน์ดังกล่าวแสดงให้เห็นถึงการมุ่งมั่นในการพัฒนาท้องถิ่นในด้าน...................................และ......................เห็นได้จากการกำหนดยุทธศาสตร์................................โดยกำหนดโครงการ..................จำนวน...........ปรากฏในแผนงาน....................และพบว่าจำนวนโครงการ....................โครงการ ได้ดำเนินการจนเกิดผลสัมฤทธิ์ตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ หรือคิดเป็นร้อยละ...............ของโครงการที่ดำเนินการจริงทั้งหมด

2) ..............................................................................................................................

ฯลฯ

2.1.3 ยุทธศาสตร์ของชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

1) วิสัยทัศน์

…….เป็นการวิเคราะห์เฉพาะประเด็นวิสัยทัศน์ และการเชื่อมโยงกับความเป็นจริงที่เกิดขึ้นจริงจากโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น.......

2) ยุทธศาสตร์

…….เป็นการอธิบายยุทธศาสตร์ของชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าสอดคล้องกับปัญหาที่เกิดขึ้นจริงและจำดำเนินการจริงในท้องถิ่น........

3) เป้าประสงค์

…….เป็นการอธิบายเป้าประสงค์ของชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าสอดคล้องกับปัญหาที่เกิดขึ้นจริงและจำดำเนินการจริงในท้องถิ่น ความชัดเจนของเป้าหมาย จำเพาะเจาะจง...

4) ตัวชี้วัด

…….เป็นการอธิบายตัวชี้วัด (KPI) ได้ถูกต้องตามที่กำหนดไว้ในยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ดำเนินการจริงในท้องถิ่น........

5) ค่าเป้าหมาย

…….เป็นการอธิบายค่าเป้าหมายของชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีกรอบระยะเวลาดำเนินการเท่าไหร่ กี่ครั้ง หรือร้อยละ หรือความกว้าง ยาว กลุ่ม องค์กรต่าง ๆ เป็นต้นที่เกิดขึ้นจริงและจำดำเนินการจริงในท้องถิ่น........

6) กลยุทธ์

…….เป็นการอธิบายกลยุทธ์ของชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าจะขับเคลื่อนวิสัยทัศน์ได้สำเร็จอย่างไรหรือยุทธศาสตร์จะสำเร็จได้อย่างไรที่ดำเนินการจริงในท้องถิ่น........

7) จุดยืนทางยุทธศาสตร์

…….เป็นการอธิบายจุดยืนทางยุทธศาสตร์ของชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าจะมีความมุ่งมั่น ตั้งมั่นเรื่องการพัฒนาท้องถิ่นในเรื่องใดที่จำเพาะเจาะจงเล็งเห็นผลในภาพรวมของท้องถิ่นที่ดำเนินการจริงในท้องถิ่น........

8) ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม

…….เป็นการอธิบายความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวมของชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทั้งหมด ผลแห่งความสำเร็จนั้นคืออะไร สอดคล้องหรือตรงกับสิ่งที่กำหนดหรือวางแผนไว้หรือไม่ อย่างไร........

2.1.5 การวิเคราะห์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น

……เป็นการประเมินสถานการณ์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้อง ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดกับยุทธศาสตร์การพัฒนาของชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแผนผังยุทธศาสตร์ รายละเอียดยุทธศาสตร์ มาประกอบในการอธิบายด้วย......

1) SWOT Analysis

………..เป็นการอธิบาย การวิเคราะห์ศักยภาพของชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามที่ได้กำหนดไว้ และเป็นการกำหนดที่เป็นจริงในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น กรณีไม่ได้ดำเนินการ ไม่ต้องอธิบาย..........

2) Demand Analysis (Demand & Supply)

………..เป็นการอธิบาย การวิเคราะห์ศักยภาพของชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามที่ได้กำหนดไว้ และเป็นการกำหนดที่เป็นจริงในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น กรณีไม่ได้ดำเนินการ ไม่ต้อง

………..มีองค์ประกอบ ความสัมพันธ์ของ Demand/Supply เมื่อชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจัดทำโครงการที่เกี่ยวกับเศรษฐกิจ การพัฒนารายได้ การสร้างรายได้ การใช้อุปสงค์ (Demand) อุปทาน (Supply) Over Supply มาเป็นประเด็นวิเคราะห์ เทียบเคียง เปรียบเทียบ จึงเป็นข้อสำคัญในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นในสรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวมได้อย่างลงตัวในยุคปัจจุบัน....

3) Global Demand

………..เป็นการอธิบาย การวิเคราะห์ศักยภาพของชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามที่ได้กำหนดไว้ และเป็นการกำหนดที่เป็นจริงในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น กรณีไม่ได้ดำเนินการ ไม่ต้อง

……..….อธิบายถึง Global การเป็นGlobal ในการพัฒนาท้องถิ่นก็คือโลกเป็น โลกาภิบาลเป็นสากล Global planning การวางแผนระดับสากล Globalization โลกาภิวัตน์ Localization ที่เกิดผลจริงในท้องถิ่นนำไปสู่ Global ….

อธิบาย..........

4) Trend

………..เป็นการอธิบาย การวิเคราะห์ศักยภาพของชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามที่ได้กำหนดไว้ และเป็นการกำหนดที่เป็นจริงในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น กรณีไม่ได้ดำเนินการ ไม่ต้อง

...........อธิบาย Trend Trend อันเป็นแนวโน้ม แนวทางที่จะเกิดขึ้น สมัยนิยมของคนไทย คนในท้องถิ่นจะเกิดการพัฒนาหรือการโน้มเอียงที่จะทำ ปฏิบัติจนเป็นที่นิยม….

อธิบาย..........

5) Integration

………..เป็นการอธิบาย การวิเคราะห์ศักยภาพของชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามที่ได้กำหนดไว้ และเป็นการกำหนดที่เป็นจริงในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น กรณีไม่ได้ดำเนินการ ไม่ต้องอธิบาย..........

………….อธิบาย Integration การรวมเข้าเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน การผสมกลมกลืนของแผน กระบวนการ ข้อมูลและสารสนเทศ การตัดสินใจที่เกี่ยวกับทรัพยากร การปฏิบัติการ ผลลัพธ์ และการวิเคราะห์ เพื่อสนับสนุนเป้าประสงค์ ที่สำคัญของการพัฒนาท้องถิ่น จะสำเร็จได้เมื่อองค์ประกอบแต่ละส่วนของระบบการจัดการการดำเนินการมีการปฏิบัติการเชื่อมต่อกันอย่างสมบูรณ์ ทำให้เป็นหน่วย เป็นก้อน เป็นตัว เป็นจำนวนเต็มหรือสมบูรณ์ขึ้น....

การวิเคราะห์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ยุทธศาสตร์ชาติ**  **20 ปี** | **แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ**  **ฉบับที่ 12** | **ยุทธศาสตร์จังหวัด/กลุ่มจังหวัด/ภาค** | **ยุทธศาสตร์จังหวัด** | **ยุทธศาสตร์**  **ของชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด.....** | **ยุทธศาสตร์**  **(ของ อปท.)** | **โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น** | |
| **ตามแผน** | **ดำเนินการจริง** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | | | | | **รวม** |  |  |

1) โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการจริงตามยุทธศาสตร์ในภาพรวมที่ได้กำหนดไว้ จำนวน................โครงการ จากจำนวนโครงการทั้งหมด...................โครงการ

2) โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นตามแผนพัฒนาท้องถิ่น.................โครงการ ดำเนินการจริง...................โครงการ หรือคิดเป็นร้อยละ............ของจำนวนโครงการที่ปรากฏตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (วันที่ 1 ตุลาคม 2562 -30 กันยายน 2563 )

3) จำนวนยุทศาสตร์ที่ไม่สามารถดำเนินการได้....................(ระบุชื่อยุทธศาสตร์/จำนวนโครงการ งบประมาณ ร้อยละ...ฯลฯ)

2.2 การติดตามและประเมินผลโครงการ

ยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนงาน

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ยุทธศาสตร์** | **ด้าน** | **แผนงาน** | **หน่วยงานรับผิดชอบหลัก** | **หน่วยงานสนับสนุน** | **ดำเนินการจริง** | |
| **จำนวนโครงการ** | **จำนวนเงิน**  **(บาท)** |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
| **รวม** |  |  |  |  |  |  |

หมายเหตุ : 1. ยุทธศาสตร์ ให้ลงยุทธศาสตร์ของชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น 1 ยุทธศาสตร์ อาจจะมีหลายด้าน หลายแผนงาน ก็ได้ และหน่วยงานรับผิดชอบหลัก/หน่วยงานสนับสนุนมีหลาย

หน่วยงานตามความเป็นจริงได้

2. ด้าน ให้ลงด้าน ตามรูปแบบและรายการจำแนกประเภทรายรับ-รายจ่าย งบประมาณรายจ่ายประจ้าปีของชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เช่น ด้านบริหารทั่วไป ด้านบริการชุมชน

และสังคม เป็นต้น

3. แผนงาน ให้ลงแผนงานตามรูปแบบและรายการจำแนกประเภทรายรับ-รายจ่าย งบประมาณรายจ่ายประจำปีของชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เช่น แผนงานการศึกษา แผนงาน

สาธารณสุข แผนงานสังคมสงเคราะห์ เป็นต้น

ผลของการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปสู่การปฏิบัติที่ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นหน่วยดำเนินการ

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ลำดับ | โครงการพัฒนา | วัตถุประสงค์ | เป้าหมายที่ดำเนินการจริง (ผลผลิตของโครงการ) | งบประมาณที่ดำเนินการจริง | ตัวชี้วัด (KPI) | ผลที่ได้รับจริง | หน่วยงานรับผิดชอบหลัก |  | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
| **รวม** | | | |  |  | | | |  | |

**2.3 กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล**

**กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล** การติดตามและประเมินผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการติดตามและประเมินผลความสอดคล้อง และความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา และแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และการติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาท้องถิ่นขององคงค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการตามแผนดำเนินงานว่าเป็นไป ตามเป้าหมายการพัฒนาทีสอดคล้องกับพันธกิจ ซึ่งสามารถนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ที่องค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นกำหนดหรือไม่ และโครงการพัฒนานั้นประสบความสำเร็จตามกรอบการประเมินผลในระดับใด

**การติดตาม (Monitoring)** การติดตามนั้น จะทำให้เราทราบได้ว่าขณะนี้ได้มีการปฏิบัติตามแผนพัฒนาสามปี ถึงระยะใดแล้ว ซึ่งเทคนิคอย่างง่ายที่สามารถใช้เป็นเครื่องในการติดตามได้ เช่น Gant Chart ที่จะทำให้หน่วยงานสามารถ ติดตามได้ว่าการดำเนินการตามแผนพัฒนาสามปีมีการดำเนินการช่วงใด ตรงกำหนดระยะเวลาที่กำหนดไว้ หรือไม่ แผนดำเนินงานก็จะเป็นเครื่องมือสำคัญในการติดตามผลการดำเนินงาน

**การประเมินผล ( Evaluation )** การประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น จำเป็นต้องมีเกณฑ์มาตรฐาน ( Standard criteria ) และตัวชี้วัด ( indicators ) เพื่อใช้เป็นกรอบในการประเมินเพื่อให้เกิดความชัดเจน เป็นระบบ มีมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับ โดยประกอบด้วยเกณฑ์ที่สำคัญ ใน 2 ระดับ คือเกณฑ์การประเมินหน่วยงาน และเกณฑ์การประเมินโครงการและพิจารณาบ่งชี้ให้ทราบทั้งจุดเด่น หรือจุดด้อย ของงาน/โครงการอย่างมีระบบแล้วตัดสินใจว่าจะปรับปรุง แก้ไขงาน/โครงการนั้น เพื่อการดำเนินการต่อไปหรือยุติการดำเนินงานโครงการนั้น วิธีการติดตามและประเมินผล เป็นการแสดงถึงวิธีการติดตามและประเมินผลโครงการโดยกำหนดรูปแบบแผนที่จะใช้ในการติดตามและประเมินผล เพื่อตรวจสอบว่าการดำเนินกิจกรรม /โครงการอยู่ภายใต้ระยะเวลาและงบประมาณที่กำหนดไว้หรือไม่ และผลการดำเนิน/โครงการบรรลุวัตถุประสงค์ที่ว่างไว้หรือไม่ โดยการติดตามเป็นการตรวจสอบระหว่างการดำเนินการกิจกรรมตามแผนงาน /โครงการในขณะที่ทำการประเมินผลเป็นการตรวจสอบที่เกิดขึ้นจริงเมื่อดำเนินโครงการเสร็จแล้วเปรียบเทียบกับวัตถุประสงค์ที่ได้ตั้งไว้

**การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีขั้นตอนในการดำเนินการดังนี้**

**ขั้นตอนที่ 1** คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นร่วมประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นและประเมินผลโครงการพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

1.1 การกำหนดกรอบ แนวทาง และวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา อาจกำหนดแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

1. ความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผน และกลยุทธ์ที่กำหนด

2. ความเพียงพอของทรัพยากรเพื่อการดำเนินกิจกรรมของหนหน่วยงาน

3. ความก้าวหน้ากิจกรรมที่กำหนดไว้ตามแผนโดยมีการติดตามผล (Monitoring)

4. ประสิทธิภาพ เป็นการศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างผลผลิตกับทรัพยากรที่ใช้โดยมีการประเมินประสิทธิภาพ

5. ประสิทธิผล เป็นการศึกษาถึงผลที่ได้รับ

6. ผลลัพธ์และผลผลิต เป็นการประเมินผลประโยชน์ที่เกิดจากการทำ กิจกรรมที่มีต่อกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับบริการและการประเมินผลผลิตที่เกิดขึ้นจากกิจกรรม

7. การประเมินผลกระทบเป็นการศึกษาผลที่ได้รับรวมยอด คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น อาจนำแนวทางทั้งหมดที่กำหนดมาใช้หรืออาจเลือกใช้ในบางแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นก็ได้ โดยอย่างน้อยต้องสามารถ ประเมินความสอดคล้องและสามารถวัดความสำเร็จหรือความก้าวหน้าของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับ คณะกรรมการฯ จะพิจารณา

1.2 การกำหนดกรอบแนวทางและวิธีการในการติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาตามยุทธศาสตร์การพัฒนาอาจกำหนดแนวทาง ดังนี้

1. การประเมินผลกระบวนการหรือการประเมินประสิทธิภาพ

2. การประเมินผลโครงการหรือการประเมิน

3. การประเมินผลกระทบ

**ขั้นตอนที่ 2** คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผล ได้ตลอด ระยะเวลาของแผนพัฒนาท้องถิ่น

**ขั้นตอนที่ 3** คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการติดตามและประเมินผล โครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผล ได้ตั้งแต่ก่อนเริ่มโครงการพัฒนาตามแผนดำเนินงานจนสิ้นสุดโครงการฯ

**ขั้นตอนที่ 4** รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น และผลการติดตามและประเมินโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมประกาศผลการติดตามและประเมินผลให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

**ขั้นตอนที่ 5** คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นอาจให้ความเห็น หรือข้อเสนอแนะใน รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น และโครงการพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหาร ท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น

**2.4 กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล**

ในการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กำหนด เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

1. การใช้แบบสอบถาม

2. การสัมภาษณ์มีแบบสอบถาม

3. การสังเกต หรือการสนทนากลุ่ม

2.5 แบบสำหรับการติดตามและประเมินผล

**แบบที่ 1**

เรื่องที่ 1 แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

เรื่องที่ 2 แบบประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

เรื่องที่ 3 แบบประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

แบบประเมินทั้ง 3 เรื่องจะทำการประเมินหลังจากที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นแล้ว

**แบบที่ 2** แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ภายใต้แผนพัฒนาท้องถิ่น โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานทุกๆ 3 เดือน เริ่มตั้งแต่สิ้นสุดการดำเนินงานในเดือนตุลาคม-ธันวาคม ไตรมาสที่ 1,(เดือนมกราคม - มีนาคม) ไตรมาสที่ 2,(เดือนเมษายน - มิถุนายน) ไตรมาสที่ 3 และ (เดือนกรกฎาคม - กันยายน) ไตรมาสที่ 4

**แบบที่ 3** แบบที่ 3/1แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ เป็นแบบประเมินตนเองโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ และมีกำหนดระยะเวลาในการรายงานปีละ 1 ครั้ง หลังจากสิ้นสุดปีงบประมาณ

**ส่วนที่ 3**

**ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล**

**1. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น**

**1.1 สรุปคะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์**

ผลการให้คะแนนยุทธศาสตร์ของชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น...ครั้งที่ เมื่อวันที่...... เป็นดังนี้

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **ประเด็นพิจารณา** | **คะแนน**  **เต็ม** | **คะแนน**  **ที่ได้** | **ร้อยละของคะแนนเต็ม** |
| 1 | ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานของชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น | 20 |  |  |
| 2 | การวิเคราะห์สภาวการณ์และศักยภาพ | 15 |  |  |
| 3 | ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย | 65 |  |  |
|  | 3.1 ยุทธศาสตร์ของชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น | 10 |  |  |
|  | 3.2 ยุทธศาสตร์ของชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด | 10 |  |  |
|  | 3.3 ยุทธศาสตร์จังหวัด | 10 |  |  |
|  | 3.4 วิสัยทัศน์ | 5 |  |  |
|  | 3.5 กลยุทธ์ | 5 |  |  |
|  | 3.6 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์ | 5 |  |  |
|  | 3.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์ | 5 |  |  |
|  | 3.8 แผนงาน | 5 |  |  |
|  | 3.9 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม | 5 |  |  |
|  | 3.10 ผลผลิต/โครงการ | 5 |  |  |
| รวมคะแนน | | **100** |  |  |

1) พบว่าประเด็น...............ได้คะแนนสูงสุด.............คะแนน คิดเป็นร้อยละ.......ของคะแนนในประเด็น...............และคิดเป็นร้อยละ...........ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

ที่เป็นเช่นนั้น/เหตุผล......................................................................................................

2) พบว่าประเด็น................ได้คะแนนต่ำสุด............คะแนน คิดเป็นร้อยละ.......ของคะแนนในประเด็น...............และคิดเป็นร้อยละ...........ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

ที่เป็นเช่นนั้น/เหตุผล......................................................................................................

3) พบว่า..............................................................................................................................

**1.2 ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน**

รายละเอียดการให้คะแนนยุทธศาสตร์ของชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในแต่ละประเด็นเป็นดังนี้

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **ประเด็นพิจารณา** | **คะแนน**  **เต็ม** | **คะแนน**  **ที่ได้** | **ร้อยละของคะแนนเต็ม** | **ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน** |
| **1** | **ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานของชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น** | **20** |  |  |  |
|  | 1.1 ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ | 3 |  |  |  |
| 1.2 ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุและจำนวนประชากร ฯลฯ | 2 |  |  |  |
| 1.3 ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ | 2 |  |  |  |
| 1.4 ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ | 2 |  |  |  |
| 1.5 ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพ แรงงาน ฯลฯ และเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) | 2 |  |  |  |
| 1.6 ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก ฯลฯ และอื่น ๆ | 2 |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **ประเด็นพิจารณา** | **คะแนน**  **เต็ม** | **คะแนน**  **ที่ได้** | **ร้อยละของคะแนนเต็ม** | **ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน** |
|  | 1.7 ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ | 2 |  |  |  |
| 1.8 การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูล จปฐ. | 2 |  |  |  |
| 1.9 การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหา ปรึกษาหารือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ของชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น | 3 |  |  |  |
| **รวม** | **20** |  |  |  |

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานของชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

……………………………………………………………………………………………………………………………………

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

**1.3 การวิเคราะห์สภาวการณ์และศักยภาพ**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **ประเด็นพิจารณา** | **คะแนน**  **เต็ม** | **คะแนน**  **ที่ได้** | **ร้อยละของคะแนนเต็ม** | **ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน** |
| **2** | **การวิเคราะห์สภาวการณ์และศักยภาพ** | **15** |  |  |  |
|  | 2.1 การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้องยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาของชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ของชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0 | 2 |  |  |  |
| 2.2 การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะและการบังคับใช้ ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น | 1 |  |  |  |
| 2.3 การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีต ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น | 2 |  |  |  |
| 2.4 การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่าง ๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น | 2 |  |  |  |
| 2.5 การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่าง ๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประดิษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา | 2 |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **ประเด็นพิจารณา** | **คะแนน**  **เต็ม** | **คะแนน**  **ที่ได้** | **ร้อยละของคะแนนเต็ม** | **ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน** |
|  | 2.6 ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงานได้แก่ S-Strength (จุดแข็ง) W-Weakness (จุดอ่อน) O-Opportunity (โอกาส) และ T-Threat (อุปสรรค) | 2 |  |  |  |
| 2.7 สรุปประเด็นปัญหาและความต้องการของประชาชนเชิงพื้นที่ มีการนำเสนอปัญหา ค้นหาสาเหตุของปัญหาหรือสมมติฐานของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือวิธีการแก้ไขปัญหา การกำหนดวัตถุประสงค์เพื่อแก้ไขปัญหา | 2 |  |  |  |
| 2.8 สรุปผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่ายงบประมาณ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557-2560 เช่น สรุปสถานการณ์การพัฒนา การตั้งงบประมาณ การเบิกจ่ายงบประมาณ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ และการประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาท้องถิ่นในเชิงคุณภาพ | 2 |  |  |  |
| 2.9 ผลที่ได้รับจากการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557-2560 เช่น ผลที่ได้รับ/ผลที่สำคัญ ผลกระทบ และสรุปปัญหาอุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางการแก้ไข ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557-2560 | 1 |  |  |  |
| **รวม** | **15** |  |  |  |

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของการวิเคราะห์สภาวการณ์และศักยภาพ

……………………………………………………………………………………………………………………………………

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

**1.4 ยุทธศาสตร์**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **ประเด็นพิจารณา** | **คะแนน**  **เต็ม** | **คะแนน**  **ที่ได้** | **ร้อยละของคะแนนเต็ม** | **ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน** |
| **3** | **ยุทธศาสตร์** | **65** |  |  |  |
|  | 3.1 ยุทธศาสตร์ของชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น  สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเชื่อมโยงหลักประชารัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0 | 10 |  |  |  |
| 3.2 ยุทธศาสตร์ของชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด  สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น และยุทธศาสตร์จังหวัด และเชื่อมโยงหลักประชารัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0 | 10 |  |  |  |
| 3.3 ยุทธศาสตร์จังหวัด  สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาล หลักประชารัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี และ Thailand 4.0 | 10 |  |  |  |
| 3.4 วิสัยทัศน์  วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะของชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และสัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น | 5 |  |  |  |

..

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **ประเด็นพิจารณา** | **คะแนน**  **เต็ม** | **คะแนน**  **ที่ได้** | **ร้อยละของคะแนนเต็ม** | **ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน** |
|  | 3.5 กลยุทธ์  แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตามอำนาจหน้าที่ของชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น | 5 |  |  |  |
| 3.6 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์  เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกลยุทธ์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน | 5 |  |  |  |
| 3.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning)  ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ของชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์ | 5 |  |  |  |
| 3.8 แผนงาน  แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต กำหนดจุดมุ่งหมายในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์และยุทธศาสตร์ของชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความชัดเจน นำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยระบุแผนงานและความเชื่อมโยงดังกล่าว | 5 |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **ประเด็นพิจารณา** | **คะแนน**  **เต็ม** | **คะแนน**  **ที่ได้** | **ร้อยละของคะแนนเต็ม** | **ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน** |
|  | 3.9 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม  ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/โครงการจากแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 Thailand 4.0 แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาของชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดและยุทธศาสตร์ของชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น | 5 |  |  |  |
| 3.10 ผลผลิต/โครงการ  ผลผลิต/โครงการ เป็นผลผลิตที่เป็นชุดหรือเป็นโครงการที่เป็นชุด กลุ่มหรืออันหนึ่งอันเดียวกัน ลักษณะเดียวกัน เป็นต้น เพื่อนำไปสู่การจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่นอย่างถูกต้องและครบถ้วน | 5 |  |  |  |
| **รวม** |  |  |  |  |

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของยุทธศาสตร์

……………………………………………………………………………………………………………………………………

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

**2. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนา ท้องถิ่น**

**2.1สรุปผลการให้คะแนนโครงการของชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น...ครั้งที่ เมื่อวันที่...... . เป็นดังนี้**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **ประเด็นพิจารณา** | **คะแนน**  **เต็ม** | **คะแนน**  **ที่ได้** | **ร้อยละของคะแนนเต็ม** |
| **1** | **การสรุปสถานการณ์การพัฒนา** | **10** |  |  |
| **2** | **การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติใน เชิงปริมาณ** | **10** |  |  |
| **3** | **การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติใน เชิงคุณภาพ** | **10** |  |  |
| **4** | **แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา** | **10** |  |  |
| **5** | **โครงการพัฒนา ประกอบด้วย** | **60** |  |  |
|  | 5.1 ความชัดเจนของชื่อโครงการ | 5 |  |  |
|  | 5.2 กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ | 5 |  |  |
|  | 5.3 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง | 5 |  |  |
|  | 5.4 โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี | 5 |  |  |
|  | 5.5 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ | 5 |  |  |
|  | 5.6 โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand 4.0 | 5 |  |  |
|  | 5.7 โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด | 5 |  |  |
|  | 5.8 โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนภายใต้หลักประชารัฐ | 5 |  |  |
|  | 5.9 งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) | 5 |  |  |
|  | 5.10 มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ | 5 |  |  |
|  | 5.11 มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ | 5 |  |  |
|  | 5.12 ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ | 5 |  |  |
| **รวมคะแนน** | | **100** |  |  |

1) พบว่าประเด็น...............ได้คะแนนสูงสุด.............คะแนน คิดเป็นร้อยละ.......ของคะแนนในประเด็น...............และคิดเป็นร้อยละ...........ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

ที่เป็นเช่นนั้น/เหตุผล...............................................................................................................

2) พบว่าประเด็น................ได้คะแนนต่ำสุด............คะแนน คิดเป็นร้อยละ.......ของคะแนนในประเด็น...............และคิดเป็นร้อยละ...........ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

ที่เป็นเช่นนั้น/เหตุผล...............................................................................................................

3) พบว่าความชัดเจนของชื่อโครงการ จากจำนวนโครงการทั้งหมด..........โครงการ ได้คะแนน...........คะแนน คิดเป็นร้อยละ........ของคะแนนในความชัดเจนของชื่อโครงการ ซึ่งเป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาของชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ของชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรในอนาคต

4) พบว่ากำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ จากจำนวนโครงการทั้งหมด..........โครงการ ได้คะแนน...........คะแนน คิดเป็นร้อยละ........ของคะแนนทีมีมีวัตถุประสงค์ชัดเจน (clear objective**)** โครงการต้องกำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง

5) พบว่าการนำผลผลิต/โครงการที่ปรากฏตามแบบ ยท. 01 ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดกับยุทธศาสตร์การพัฒนาของชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้นำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นในเทศบัญญัติ/ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี/เพิ่มเติม การจ่ายขาดเงินสะสม การโอนงบประมาณเพิ่ม การโอนตั้งจ่ายใหม่ จำนวน............โครงการ คิดเป็นร้อยละ........ของโครงการทั้งหมดที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2564) เฉพาะปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 จำนวน....โครงการ (จากโครงการทั้งหมด)

6) พบว่า .............................................................................................................................

.......................................................................................................................................................................

.......................................................................................................................................................................

.......................................................................................................................................................................

.......................................................................................................................................................................

.......................................................................................................................................................................

.......................................................................................................................................................................

.......................................................................................................................................................................

.......................................................................................................................................................................

**2.2 การสรุปสถานการณ์การพัฒนา**

รายละเอียดการให้คะแนนโครงการของชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในแต่ละประเด็นเป็นดังนี้

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **ประเด็นพิจารณา** | **คะแนน**  **เต็ม** | **คะแนน**  **ที่ได้** | **ร้อยละของคะแนนเต็ม** | **ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน** |
| **1** | **การสรุปสถานการณ์การพัฒนา**  เป็นการวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ของชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วยการวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม) | **10** |  |  |  |
| **รวม** | |  |  |  |  |

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของการสรุปสถานการณ์การพัฒนา

……………………………………………………………………………………………………………………………………

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

**2.3 การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **ประเด็นพิจารณา** | **คะแนน**  **เต็ม** | **คะแนน**  **ที่ได้** | **ร้อยละของคะแนนเต็ม** | **ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน** |
| **2** | **การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ**  2.1 การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่าง ๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ ก็คือผลผลิตนั่นเองว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้เท่าไหร่ จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มีจำนวนเท่าไหร่ สามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ | **10** |  |  |  |
| 2.2 วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการใน เชิงปริมาณ (Quantitative) |  |  |  |  |
| **รวม** | |  |  |  |  |

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของการประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่น ไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ

……………………………………………………………………………………………………………………………………

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

**2.4 การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **ประเด็นพิจารณา** | **คะแนน**  **เต็ม** | **คะแนน**  **ที่ได้** | **ร้อยละของคะแนนเต็ม** | **ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน** |
| **3** | **การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ**  3.1 การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคต่าง ๆ มาใช้เพื่อวัดว่าภารกิจ โครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้น ๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของ วัสดุ ครุภัณฑ์ การดำเนินการต่าง ๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง คงทน ถาวร สามารถใช้การได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงาน | **10** |  |  |  |
| 3.2 วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative) |  |  |  |  |
| **รวม** | |  |  |  |  |

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของการประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ

……………………………………………………………………………………………………………………………………

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………

**2.5 แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **ประเด็นพิจารณา** | **คะแนน**  **เต็ม** | **คะแนน**  **ที่ได้** | **ร้อยละของคะแนนเต็ม** | **ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน** |
| **4** | **แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา**  4.1 วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่าง ๆ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในมิติต่าง ๆ จนนำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้ SWOT Analysis/Demand (Deman Analysis)/Global Demand/Trend หรือหลักการบูรณาการ (Integration) กับชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ติดต่อกัน | **10** |  |  |  |
| 4.2 วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาความยากจน หลักประชารัฐ และหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และโดยเฉพาะเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) (Local Sufficiency Economy Plan : LSEP) |  |  |  |  |
| **รวม** | |  |  |  |  |

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของแผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา

……………………………………………………………………………………………………………………………………

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **ประเด็นพิจารณา** | **คะแนน**  **เต็ม** | **คะแนน**  **ที่ได้** | **ร้อยละของคะแนนเต็ม** | **ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน** |
| **5** | **โครงการพัฒนา** | **65** |  |  |  |
|  | 5.1 ความชัดเจนของชื่อโครงการ  เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาของชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ของชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรในอนาคต | 5 |  |  |  |
| 5.2 กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ  มีวัตถุประสงค์ชัดเจน (clear objective**)** โครงการต้องกำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง | 5 |  |  |  |
| 5.3 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง  สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึงเป้าหมายต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินงาน และระยะเวลาดำเนินงานอธิบายให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดและจบลงเมื่อไร ใครคือกลุ่มเป้าหมายของโครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่ม ให้บอกชัดลงไปว่าใครคือกลุ่มเป้าหมายหลัก ใครคือกลุ่มเป้าหมายรอง | 5 |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **ประเด็นพิจารณา** | **คะแนน**  **เต็ม** | **คะแนน**  **ที่ได้** | **ร้อยละของคะแนนเต็ม** | **ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน** |
|  | 5.4 โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี  โครงการสอดคล้องกับ (1) ความมั่นคง (2)  การสร้างความสามารถในการแข่งขัน (3) การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน (4) การสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม (5) การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (6) การปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้เกิดความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน | 5 |  |  |  |
| 5.5 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ  โครงการมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 โดย (1) ยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง (2) ยึดคนเป็นศูนย์กลางการพัฒนา (3) ยึดวิสัยทัศน์ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (4) ยึดเป้าหมายอนาคตประเทศไทย 2579 (5) ยึดหลักการนำไปสู่การปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างจริงจังใน 5 ปีที่ต่อยอดไปสู่ผลสัมฤทธิ์ที่เป็นเป้าหมายระยะยาว ภายใต้แนวทางการพัฒนา (1) การยกระดับศักยภาพการแข่งขันและการหลุดพ้นกับดักรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง (2) การพัฒนาศักยภาพคนตามช่วงวัยและการปฏิรูประบบเพื่อสร้างสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ (3) การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม (4) การรองรับการเชื่อมโยงภูมิภาคและความเป็นเมือง (5) การสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (6) การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ | 5 |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **ประเด็นพิจารณา** | **คะแนน**  **เต็ม** | **คะแนน**  **ที่ได้** | **ร้อยละของคะแนนเต็ม** | **ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน** |
|  | 5.6 โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand 4.0  โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจ ไปสู่ Value–Based Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม ทำน้อย ได้มาก เช่น (1) เปลี่ยนจากการผลิตสินค้า โภคภัณฑ์ ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม (2) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วยภาคอุตสาหกรรม ไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์ และนวัตกรรม (3) เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้า ไปสู่การเน้นภาคบริการมากขึ้น รวมถึงโครงการที่เติมเต็มด้วยวิทยาการ ความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยและพัฒนา แล้วต่อยอดความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ เช่น ด้านเกษตร เทคโนโลยีชีวภาพ สาธารณสุข วัฒนธรรม ฯลฯ | 5 |  |  |  |
| 5.7 โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด  โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับห้วงระยะเวลาของแผนพัฒนาจังหวัดที่ได้กำหนดขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นเสมือนหนึ่งการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยกส่วนใดส่วนหนึ่งออกจากกันได้ นอกจากนี้โครงการพัฒนาท้องถิ่นต้องเป็นโครงการเชื่อมต่อหรือเดินทางไปด้วยกันกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ได้กำหนดขึ้นที่เป็นปัจจุบัน | 5 |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **ประเด็นพิจารณา** | **คะแนน**  **เต็ม** | **คะแนน**  **ที่ได้** | **ร้อยละของคะแนนเต็ม** | **ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน** |
|  | 5.8 โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนภายใต้หลักประชารัฐ  เป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความพอเพียงที่ประชาชนดำเนินการเองหรือร่วมดำเนินการ เป็นโครงการต่อยอดและขยายได้ เป็นโครงการที่ประชาชนต้องการเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งมีลักษณะที่จะให้ท้องถิ่นมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) (LSEP) | 5 |  |  |  |
| 5.9 งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)  งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ 5 ประการในการจัดทำโครงการได้แก่ (1) ความประหยัด (Economy) (2) ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) (3) ความมีประสิทธิผล (Effectiveness) (4) ความยุติธรรม (Equity) (5) ความโปร่งใส (Transparency) | 5 |  |  |  |
| 5.10 มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ  การประมาณการราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้สอดคล้องกับโครงการถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลาง ราคากลางท้องถิ่น มีความโปร่งใสในการกำหนดราคาและตรวจสอบได้ในเชิงประจักษ์ มีความคลาดเคลื่อนไม่มากกว่าหรือไม่ต่ำกว่าร้อยละห้าของการนำไปตั้งงบประมาณรายจ่ายในข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ เงินสะสม หรือรายจ่ายพัฒนาที่ปรากฏในรูปแบบอื่น ๆ | 5 |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **ประเด็นพิจารณา** | **คะแนน**  **เต็ม** | **คะแนน**  **ที่ได้** | **ร้อยละของคะแนนเต็ม** | **ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน** |
|  | 5.11 มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ  มีการกำหนดดัชนีชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator : KPI) ที่สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิผล (effectiveness) ใช้บอกประสิทธิภาพ(efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ การกำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดที่สิ่งที่ได้รับ (การคาดการณ์ คาดว่าจะได้รับ) | 5 |  |  |  |
| 5.12 ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์  ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินการตามโครงการพัฒนา ซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง (1) มีความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจง ในการดำเนินงานตามโครงการ (2) วัดและประเมินผลระดับของความสำเร็จได้ (3) ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมากที่สุด และสามารถปฏิบัติได้ (4) เป็นเหตุเป็นผล สอดคล้องกับความเป็นจริง (5) ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้ | 5 |  |  |  |
| **รวม** | | **65** |  |  |  |

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของโครงการพัฒนา

……………………………………………………………………………………………………………………………………

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………

**3. การวิเคราะห์เชิงปริมาณ**

3.1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ข้อมูลทั่วไปของกลุ่มตัวอย่าง** | | **หมู่ที่/ชุมชน**  **(ถ้ามีหลายตำบลระบุตำบลด้วย)** | **จำนวนกลุ่มตัวอย่าง**  **(คน)** | **ร้อยละ** |
| 1 | เพศ |  |  |  |
|  | - ชาย |  |  |  |
| - หญิง |  |  |  |
| 2 | อายุ |  |  |  |
|  | - 15-25 ปี |  |  |  |
| - 26-30 ปี |  |  |  |
| - 31-40 ปี |  |  |  |
| - 41-50 ปี |  |  |  |
| - 51-60 ปี |  |  |  |
| - 61-70 ปี |  |  |  |
| - 71 ปีขึ้นไป |  |  |  |
| 3 | ระยะเวลาที่อาศัยอยู่ในหมู่บ้าน/ชุมชน |  |  |  |
|  | - น้อยกว่า 5 ปี |  |  |  |
| - 5-10 ปี |  |  |  |
| - 11-20 ปี |  |  |  |
| - 21-30 ปี |  |  |  |
| - มากกว่า 30 ปี |  |  |  |
| 4 | ระดับการศึกษา |  |  |  |
|  | - ประถมศึกษาตอนต้น (หรืออ่านออกเขียนได้) |  |  |  |
| - ประถมศึกษาตอนปลาย |  |  |  |
| - มัธยมศึกษาตอนต้น |  |  |  |
| - มัธยมศึกษาตอนต้น |  |  |  |
| - มัธยมศึกษาตอนปลาย |  |  |  |
| - ประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.) |  |  |  |
| - ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง (ปวส.) |  |  |  |
| - ปริญญาตรี |  |  |  |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ข้อมูลทั่วไปของกลุ่มตัวอย่าง** | | **หมู่ที่/ชุมชน**  **(ถ้ามีหลายตำบลระบุตำบลด้วย)** | **จำนวนกลุ่มตัวอย่าง**  **(คน)** | **ร้อยละ** |
|  | - ปริญญาโท |  |  |  |
|  | - ปริญญาเอก |  |  |  |
|  | - อื่น ๆ |  |  |  |
| 5 | ตำแหน่งหรือสถานภาพในหมู่บ้าน/ชุมชน |  |  |  |
|  | - ประชาชน |  |  |  |
| - สมาชิกสภาท้องถิ่น |  |  |  |
| - กำนัน ผู้ใหญ่บ้าน ผู้ช่วยผู้ใหญ่บ้าน สารวัตรกำนัน แพทย์ประจำตำบล |  |  |  |
| - ประธานชุมชน กรรมการชุมชน |  |  |  |
| - ราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์การมหาชน |  |  |  |
| - อาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน(อสม.) |  |  |  |
| - สมาชิกอาสาป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.) |  |  |  |
| - กรรมการกองทุนหมู่บ้าน/ชุมชนเมือง |  |  |  |
| - กลุ่มอาชีพ/ตัวแทนกลุ่มอาชีพ/ตัวแทนอาชีพ |  |  |  |
| - ผู้ทรงคุณวุฒิ/ปราชญ์ |  |  |  |
| - กลุ่มหรืออาสาสมัคร เช่น อาสาพัฒนาชุมชน อาสาสมัครประชาสงเคราะห์ เยาวชน หมอดิน กลุ่มพลังทางสังคมอื่นๆ |  |  |  |
| - ชมรมผู้สูงอายุ ตัวแทนผู้สูงอายุ |  |  |  |
| - กลุ่มหรือองค์กรหรือสมาคมหรือชมรมหรือตัวแทนทางธุรกิจ/การค้า/การลงทุนอุตสาหกรรม/การท่องเที่ยว |  |  |  |
| - สื่อมวลชน |  |  |  |
| - ประธานหอการค้าจังหวัด ประธานสภาอุตสาหกรรมจังหวัด |  |  |  |
| - องค์กร/หน่วยงานอื่น ๆ |  |  |  |
|  | | **รวม** |  |  |

จากตารางข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

1) ......................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

2) ......................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

3) ......................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

4) ......................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

5) ......................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

6) ......................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

**3.2 ความพึงพอใจต่อการดำเนินงาน**

**3.3 แผนงานที่ดำเนินการ**

3.2.1 แผนงาน.....

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **โครงการ** | **เป้าหมาย**  **(ผลผลิตของโครงการ)** | | **งบประมาณ** | | **ร้อยละ**  **ที่ดำเนินการ** | |
| ตามแผนพัฒนา | ดำเนินการจริง | ตามแผนพัฒนา | ดำเนินการจริง | ตามแผนพัฒนา | ดำเนิน  การจริง |
| 1 |  |  |  |  |  |  |  |
| 2 |  |  |  |  |  |  |  |
| 3 |  |  |  |  |  |  |  |
| 4 |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | | | | | **รวม** |  |  |

1) พบว่าโครงการที่ดำเนินการได้จริง จำนวนเป้าหมายที่สามารถดำเนินการได้มากสุด ได้แก่โครงการ..................................พื้นที่/ผลผลิต..หรือ...ที่ได้.....................จำนวนเงิน....................บาท คิดเป็นร้อยละ..............ของจำนวนเงินที่ตั้งตามแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. 2562

2) พบว่าโครงการที่ดำเนินการได้จริง จำนวนเป้าหมายที่สามารถดำเนินการได้น้อยสุด ได้แก่โครงการ..................................พื้นที่/ผลผลิต..หรือ...ที่ได้.....................จำนวนเงิน....................บาท คิดเป็นร้อยละ..............ของจำนวนเงินที่ตั้งตามแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. 2562

3) พบว่าโครงการเกี่ยวกับการส่งเสริมอาชีพจำนวน..........โครงการ คิดเป็นร้อยละ............ของจำนวนโครงการทั้งหมดที่ดำเนินการจริง ได้ผลผลิตของโครงการ.... (ตอบอะไรคือสิ่งที่ได้จริง ๆ........) จำนวน..........รายการ/ครั้ง/กลุ่ม...ฯลฯ คิดเป็นร้อยละ...........ของโครงการที่ปรากฏตามแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. 2562

3.2.2 แผนงาน.....

3.2.1 แผนงาน.....

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **โครงการ** | **เป้าหมาย**  **(ผลผลิตของโครงการ)** | | **งบประมาณ** | | **ร้อยละ**  **ที่ดำเนินการ** | |
| ตามแผนพัฒนา | ดำเนินการจริง | ตามแผนพัฒนา | ดำเนินการจริง | ตามแผนพัฒนา | ดำเนิน  การจริง |
| 1 |  |  |  |  |  |  |  |
| 2 |  |  |  |  |  |  |  |
| 3 |  |  |  |  |  |  |  |
| 4 |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | | | | | **รวม** |  |  |

1) พบว่าโครงการที่ดำเนินการได้จริง จำนวนเป้าหมายที่สามารถดำเนินการได้มากสุด ได้แก่โครงการ..................................พื้นที่/ผลผลิต..หรือ...ที่ได้.....................จำนวนเงิน....................บาท คิดเป็นร้อยละ..............ของจำนวนเงินที่ตั้งตามแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. 2562

2) พบว่าโครงการที่ดำเนินการได้จริง จำนวนเป้าหมายที่สามารถดำเนินการได้น้อยสุด ได้แก่โครงการ..................................พื้นที่/ผลผลิต..หรือ...ที่ได้.....................จำนวนเงิน....................บาท คิดเป็นร้อยละ..............ของจำนวนเงินที่ตั้งตามแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. 2562

3) พบว่าโครงการเกี่ยวกับการส่งเสริมอาชีพจำนวน..........โครงการ คิดเป็นร้อยละ............ของจำนวนโครงการทั้งหมดที่ดำเนินการจริง ได้ผลผลิตของโครงการ.... (ตอบอะไรคือสิ่งที่ได้จริง ๆ........) จำนวน..........รายการ/ครั้ง/กลุ่ม...ฯลฯ คิดเป็นร้อยละ...........ของโครงการที่ปรากฏตามแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. 2562

**4. การวิเคราะห์เชิงคุณภาพ**

4.1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ข้อมูลทั่วไปของกลุ่มตัวอย่าง** | | **หมู่ที่/ชุมชน**  **(ถ้ามีหลายตำบลระบุตำบลด้วย)** | **จำนวนกลุ่มตัวอย่าง**  **(คน)** | **ร้อยละ** |
| 1 | เพศ |  |  |  |
|  | - ชาย |  |  |  |
| - หญิง |  |  |  |
| 2 | อายุ |  |  |  |
|  | - 15-25 ปี |  |  |  |
| - 26-30 ปี |  |  |  |
| - 31-40 ปี |  |  |  |
| - 41-50 ปี |  |  |  |
| - 51-60 ปี |  |  |  |
| - 61-70 ปี |  |  |  |
| - 71 ปีขึ้นไป |  |  |  |
| 3 | ระยะเวลาที่อาศัยอยู่ในหมู่บ้าน/ชุมชน |  |  |  |
|  | - น้อยกว่า 5 ปี |  |  |  |
| - 5-10 ปี |  |  |  |
| - 11-20 ปี |  |  |  |
| - 21-30 ปี |  |  |  |
| - มากกว่า 30 ปี |  |  |  |
| 4 | ระดับการศึกษา |  |  |  |
|  | - ประถมศึกษาตอนต้น (หรืออ่านออกเขียนได้) |  |  |  |
| - ประถมศึกษาตอนปลาย |  |  |  |
| - มัธยมศึกษาตอนต้น |  |  |  |
| - มัธยมศึกษาตอนต้น |  |  |  |
| - มัธยมศึกษาตอนปลาย |  |  |  |
| - ประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.) |  |  |  |
| - ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง (ปวส.) |  |  |  |
| - ปริญญาตรี |  |  |  |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ข้อมูลทั่วไปของกลุ่มตัวอย่าง** | | **หมู่ที่/ชุมชน**  **(ถ้ามีหลายตำบลระบุตำบลด้วย)** | **จำนวนกลุ่มตัวอย่าง**  **(คน)** | **ร้อยละ** |
|  | - ปริญญาโท |  |  |  |
|  | - ปริญญาเอก |  |  |  |
|  | - อื่น ๆ |  |  |  |
| 5 | ตำแหน่งหรือสถานภาพในหมู่บ้าน/ชุมชน |  |  |  |
|  | - ประชาชน |  |  |  |
| - สมาชิกสภาท้องถิ่น |  |  |  |
| - กำนัน ผู้ใหญ่บ้าน ผู้ช่วยผู้ใหญ่บ้าน สารวัตรกำนัน แพทย์ประจำตำบล |  |  |  |
| - ประธานชุมชน กรรมการชุมชน |  |  |  |
| - ราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์การมหาชน |  |  |  |
| - อาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน(อสม.) |  |  |  |
| - สมาชิกอาสาป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.) |  |  |  |
| - กรรมการกองทุนหมู่บ้าน/ชุมชนเมือง |  |  |  |
| - กลุ่มอาชีพ/ตัวแทนกลุ่มอาชีพ/ตัวแทนอาชีพ |  |  |  |
| - ผู้ทรงคุณวุฒิ/ปราชญ์ |  |  |  |
| - กลุ่มหรืออาสาสมัคร เช่น อาสาพัฒนาชุมชน อาสาสมัครประชาสงเคราะห์ เยาวชน หมอดิน กลุ่มพลังทางสังคมอื่นๆ |  |  |  |
| - ชมรมผู้สูงอายุ ตัวแทนผู้สูงอายุ |  |  |  |
| - กลุ่มหรือองค์กรหรือสมาคมหรือชมรมหรือตัวแทนทางธุรกิจ/การค้า/การลงทุนอุตสาหกรรม/การท่องเที่ยว |  |  |  |
| - สื่อมวลชน |  |  |  |
| - ประธานหอการค้าจังหวัด ประธานสภาอุตสาหกรรมจังหวัด |  |  |  |
| - องค์กร/หน่วยงานอื่น ๆ |  |  |  |
|  | | **รวม** |  |  |

จากตารางข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

1) ......................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

2) ......................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

3) ......................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

4) ......................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

5) ......................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

6) ......................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

**4.2 ความพึงพอใจต่อการดำเนินงาน**

**4.3 แผนการดำเนินงาน**

**1 แผนงาน**

1.1 โครงการ .....

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **เป้าหมาย**  **(ผลผลิตของโครงการ)** | | **งบประมาณ** | | **ผลที่ได้จริง**  **ผลที่เกิดขึ้นจริง** | **ร้อยละ**  **ที่ดำเนินการ** | |
| ตามแผนพัฒนา | ดำเนินการจริง | ตามแผนพัฒนา  (บาท) | ดำเนินการจริง  (บาท) |  | ตามแผนพัฒนา | ดำเนิน  การจริง |
|  |  |  |  |  |  |  |

.1.2โ ครงการ .....

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **เป้าหมาย**  **(ผลผลิตของโครงการ)** | | **งบประมาณ** | | **ผลที่ได้จริง**  **ผลที่เกิดขึ้นจริง** | **ร้อยละ**  **ที่ดำเนินการ** | |
| ตามแผนพัฒนา | ดำเนินการจริง | ตามแผนพัฒนา  (บาท) | ดำเนินการจริง  (บาท) |  | ตามแผนพัฒนา | ดำเนิน  การจริง |
|  |  |  |  |  |  |  |

**.2 แผนงาน .....**

**1** โครงการ .....

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **เป้าหมาย**  **(ผลผลิตของโครงการ)** | | **งบประมาณ** | | **ผลที่ได้จริง**  **ผลที่เกิดขึ้นจริง** | **ร้อยละ**  **ที่ดำเนินการ** | |
| ตามแผนพัฒนา | ดำเนินการจริง | ตามแผนพัฒนา  (บาท) | ดำเนินการจริง  (บาท) |  | ตามแผนพัฒนา | ดำเนิน  การจริง |
|  |  |  |  |  |  |  |

.2 โครงการ .....

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **เป้าหมาย**  **(ผลผลิตของโครงการ)** | | **งบประมาณ** | | **ผลที่ได้จริง**  **ผลที่เกิดขึ้นจริง** | **ร้อยละ**  **ที่ดำเนินการ** | |
| ตามแผนพัฒนา | ดำเนินการจริง | ตามแผนพัฒนา  (บาท) | ดำเนินการจริง  (บาท) |  | ตามแผนพัฒนา | ดำเนิน  การจริง |
|  |  |  |  |  |  |  |

**4.3สรุปโครงการทั้งหมด**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **โครงการ** | **งบประมาณ** | | **ร้อยละที่ดำเนินการ** | |
| **ตามแผนพัฒนา**  (บาท) | **ดำเนินการจริง**(บาท) | **ตามแผนพัฒนา** | **ดำเนินการจริง** |
| 1 |  |  |  |  |  |
| 2 |  |  |  |  |  |
| 3 |  |  |  |  |  |
| 4 |  |  |  |  |  |
| 5 |  |  |  |  |  |
| 6 |  |  |  |  |  |
| 7 |  |  |  |  |  |
| 8 |  |  |  |  |  |
| **รวม** | |  |  |  |  |

1) โครงการที่ 1 โครงการ..............................................กลุ่มเป้าหมายที่ได้รับผลจากโครงการจำนวน................คน/ครัวเรือน (...อธิบายสิ่งที่ได้ รายได้ ผลผลิตที่เกิดขึ้น การได้รับสิ่งที่เกิดจากโครงการ ระบุจำนวน ผลผลิตที่เกิดขึ้นจริง พร้อมจำนวนร้อยละ การเปรียบเทียบร้อยละ...ฯลฯ)

-ระบุความพึงพอใจ (ถ้ามี) เกณฑ์คะแนน ระดับความพึงพอใจ

5 มากสุด

4 มาก

3 ปานกลาง

2 น้อยหรือน้อยมาก

1 ปรับปรุง

-ระบุหรือวัดความพึงพอใจด้วยรูปแบบต่าง ๆ ตามที่กำหนดไว้

2) พบว่าโครงการที่ประสบผลสำเร็จสูงสุดซึ่งวัดได้จากตัวชี้วัด (Key performance indicators : KPI) โครงการ..............................................(..อธิบายถึงความสำเร็จในเรื่องนั้น ๆ.....ที่เป็นจริง ได้จริง....)

3) อธิบายถึงโครงการที่ดำเนินการจริง ได้ดำเนินการหรือได้ในเชิงปริมาณ (Quantity) คุณภาพ (Quality) ผลที่ได้จริง ๆ คืออะไร ค่าใช้จ่าย (Cost) เวลา (Time) เป็นไปตามที่กำหนดไว้หรือไม่ และผลกระทบ (Impact) แต่ละโครงการ

4) ...............................................................................................................................................

**5. สรุปผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล**

(เป็นการสรุปผลในภาพรวมทั้งหมดที่อยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่น 2562 ที่อยู่ในงบประมาณรายจ่ายประจำปี/เพิ่มเติม จ่ายขาดเงินสะสม เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ โอนตั้งจ่ายใหม่ โอนงบประมาณเพิ่ม ฯลฯ)

**6.1 เชิงปริมาณ (Quantity)**

(ผลที่ได้จริง ๆ คืออะไร)........................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

**6.2 คุณภาพ (Quality)**

(ผลที่ได้จริง ๆ คืออะไร)........................................................................................................

................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

**6.3 ค่าใช้จ่าย (Cost)**

(เป็นไปตามที่กำหนดไว้หรือไม่ อย่างไร ต่ำกว่า สูงกว่า ราคากลาง ราคาต้นทุน..ฯลฯ..)…

................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

**6.4 เวลา (Time)**

(เป็นไปตามที่กำหนดไว้หรือไม่ อย่างไร เร็วกว่า ช้ากว่า ทันตามเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่ อย่างไร...ฯลฯ..) ………………………………………………………………………………………………………………………………………

................................................................................................................................................................................ **6.4 การได้รับประโยชน์**

(..ประชาชนได้ประโยชน์อย่างไรหรือราชการได้ประโยชน์อย่างไร…)………………………………

................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

**6.5 การวัดผล**

(...วัดผลนั้นได้จริงหรือไม่ หรือวัดได้เท่าไหร่ (Key Performance Indicators : KPIs)….

................................................................................................................................................................................

**6.6 ผลกระทบ (Impact)**

(ระบุผลกระทบ เป็นด้านหรือเป็นมิติหรือตามอำนาจหน้าที่หรือสภาพพื้นที่ที่เกิดขึ้นจริงของชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อาจเป็นด้านลบหรือสิ่งที่จะก่อให้เกิดความเสียหายในอนาคต)...............…………..

................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

**ส่วนที่ 4**

**สรุปผล ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ**

**1. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม**

**1. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม**

**1.1 ความสำเร็จการพัฒนาตามยุทธศาสตร์**

1.1.1 ยุทธศาสตร์ที่ 1..................................................

1.1.2 ยุทธศาสตร์ที่ 2..................................................

1.1.3 ยุทธศาสตร์ที่ 2..................................................

ฯลฯ

....อธิบายความสำเร็จในเชิงยุทธศาสตร์ ว่าสำเร็จอย่างไร แสดงให้เห็นผลทั้งรูปธรรม นามธรรม ตัวเลข สถิติ ฯลฯ เพื่ออธิบายที่ดำเนินการได้จริงและไม่สามารถดำเนินการได้.... ..............................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

**1.2 การวัดผลในเชิงปริมาณและคุณภาพ**

....อธิบายผลสำเร็จในเชิงปริมาณ และคุณภาพ ว่าสำเร็จอย่างไร แสดงให้เห็นผลทั้งรูปธรรม นามธรรม ตัวเลข สถิติ ฯลฯ เพื่ออธิบายที่ดำเนินการได้จริงและไม่สามารถดำเนินการได้.... ..............................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

**1.3 ความสำเร็จการพัฒนาตามเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)**

1.2.1 เป้าหมาย...........................................................

1.2.2 เป้าหมาย...........................................................

1.2.3 เป้าหมาย...........................................................

ฯลฯ

....จัดกลุ่มเป้าหมายที่เหมือนกัน สอดคล้องกัน คล้ายกัน เพื่ออธิบายที่ดำเนินการได้จริงและไม่สามารถดำเนินการได้....

...................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

**1.4 ความสำเร็จการพัฒนาตามโครงการพัฒนาท้องถิ่น**

….อธิบายความสำเร็จในโครงการพัฒนาท้องถิ่นว่าสำเร็จอย่างไร แสดงให้เห็นผลทั้งรูปธรรม นามธรรม ตัวเลข สถิติ ฯลฯ เพื่ออธิบายที่ดำเนินการได้จริงและไม่สามารถดำเนินการได้....

…….............................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

….มีองค์ประกอบ ความสัมพันธ์ของ Demand/Supply เมื่อชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจัดทำโครงการที่เกี่ยวกับเศรษฐกิจ การพัฒนารายได้ การสร้างรายได้ การใช้อุปสงค์ (Demand) อุปทาน (Supply) Over Supply มาเป็นประเด็นวิเคราะห์ เทียบเคียง เปรียบเทียบ จึงเป็นข้อสำคัญในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นในสรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวมได้อย่างลงตัวในยุคปัจจุบัน....

**…..**..............................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

............................................................................................................................................................................**.....**

….อธิบายให้เป็นถึง Global การเป็นGlobal ในการพัฒนาท้องถิ่นก็คือโลกเป็น โลกาภิบาลเป็นสากล Global planning การวางแผนระดับสากล Globalization โลกาภิวัตน์ Localization ที่เกิดผลจริงในท้องถิ่นนำไปสู่ Global

…................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

............................................................................................................................................................................**.....**

....อธิบายให้เป็น Trend อันเป็นแนวโน้ม แนวทางที่จะเกิดขึ้น สมัยนิยมของคนไทย คนในท้องถิ่นจะเกิดการพัฒนาหรือการโน้มเอียงที่จะทำ ปฏิบัติจนเป็นที่นิยม….

…................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

............................................................................................................................................................................**.....**

**1.5 ผลสำเร็จที่วัดได้**

....อธิบายความสำเร็จที่เกิดจากตัวชี้วัด แสดงตัวชี้วัด (Key Performance Indicators : KPIs) ที่วัดได้จริง ไม่จริงในโครงการพัฒนาท้องถิ่น ว่าสำเร็จอย่างไร....

...................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

............................................................................................................................................................................**.....**

**2. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต**

2.1 ผลกระทบนำไปสู่อนาคต

2.2 ข้อสังเกต

2.3 ข้อเสนอแนะ

2.4 ผลจากการพัฒนา

2.5 ผลสรุปภาพรวม

**ภาคผนวก 1. คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบล/เทศบาล/องค์การบริหารส่วนจังหวัด**

**2. แบบสำรวจความพึงพอใจของประชาชน ฯลฯ**

-